



# اهداف، ارزش‌ها، راهبردها و برنامه‌های اجرایی گروه مهندسی آینده





## گروه مهندسی آینده

ویژه هشتمین دوره هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران

### معرفی گروه مهندسی آینده

آینده مفهومی زیبا شامل تمامی آرزوها، رویاهای اهداف است. آینده با طراحی اهدافی متعالی برای آینده، از همین امروز موثر، کار و هدفمند کار کنیم بهترین نشانه اقدام عملگرایانه ناشی از رویکرد نگاه به آینده می باشد. در این صورت افکار و لحظات کاری مان ارزشمند شده و همه تلاشها در راستای رسیدن به نقطه ای مطلوب در آینده قرار می گیرد و هرچیزی غیر از آن از اولویتهای روزمره کnar گذاشته می شود.

انتخاب نام آینده برای یک گروه مهندسی تمايل به برداشت مطلوب از مفهوم آینده را نشان می دهد، آینده ای که از آن رسیدن به بالاترین سطح رضایتمندی از جایگاه شغلی و اجتماعی حرفه مهندسی ساختمان را امید داریم.

هدف والای گروه مهندسی آینده ارتقای جایگاه مهندسان در بخش ساخت و ساز کشور در چهارچوب اهداف قانون نظام مهندسی و کنترل ساختمان است. از آنجا که اعتقاد داریم چگونگی رسیدن به آینده ایده آل مهمترین مسئله تاریخ بشر بوده و هست در گروه مهندسی آینده هدف خود را رسیدن به آینده ای روشن در مقیاس یک سازمان حرفه ای و صنفی تعیین نموده ایم.

برای دست یافتن به رشد در آینده به برنامه ریزی هوشمند و اراده ای قوی نیازمندیم تا به کمال آینده رویابی دست یابیم، آینده ای که به عنوان سرنوشت خود رقم خواهیم زد، آینده ای که با تمام وجود ما ایجاد خواهد شد و به زودی ما را در بر خواهد گرفت.

# گروه مهندسی آینده

ویژه هشتمین دوره هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران

ای دوست قسم به حق که زیاست  
آینده زماست بی کم و کاست  
آن عید دیده ای که نگرید  
فرد اکذر ش به کوچه ماست

## مقدمه

گروه مهندسی آینده با هدف اقداماتی فraigیر برای همه مهندسان فعال در عرصه ساخت و ساز در راستای بهبود معیشت مهندسان، گام در عرصه انتخابات سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران می‌nehند. آینده با آسیب‌شناسی دوره‌های ششم و هفتم هیات مدیره برنامه‌ای دقیق منطبق بر قانون، بخشنامه‌ها، واقعیت‌ها و پرهیز از هر گونه شعارهای انتخاباتی تهیه نموده و از کاندیداهایی که به برنامه آینده پایبند باشند و تضمین نمایند که در راستای محقق شدن برنامه آینده حرکت خواهند نمود، مشروط به پاسخگویی به رای دهنده‌گان حمایت خواهد کرد.

همراهی یاران آینده بر اساس مسئله مشترک است و نه راه حل مشترک. کسانی که با ما دغدغه مشترک دارند از همراهان ما در آینده خواهند بود.

## گروه مهندسی آینده

ویژه هشتمین دوره هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران

### مسئل و دغدغه ما در آینده چنین است:

۱) به استناد قانون مهمترین وظیفه سازمان نظام مهندسی ساختمان، نظارت بر حسن انجام خدمات مهندسی است. از این رو جمع کردن بساط امضاء فروشی، کرایه و یا فروش پروانه از اهداف اصلی سازمان می باشد که سالهای است مغفول مانده است.

۲) در این راستا کلیه مهندسان امتیازآور در اشخاص حقوقی باید دارای بیمه اشتغال در همان مشاور باشند تا صوری کاری حذف شود.

۳) ظرفیت مشاوران نباید وابسته به مهندسان پشت پروانه باشد تا مسابقه خرید پروانه بین اشخاص حقوقی حذف گردد.

۴) در آینده اولویت با مهندسانی است که تنها از راه ارائه خدمات مهندسی روزگار می گذرانند و کلیه مهندسان شاغل در استانهای دیگر و ادارات و ارگانها و یا احتمالا در خارج از کشور در اولویت‌های بعدی خواهند بود.

۵) افزایش حق الزحمه با استفاده از ظرفیت‌های کمیته چهار نفره مبتنی بر کاهش ظرفیت مهندسان و متعادل کردن عرضه و تقاضا.

۶) تعامل و گفتگوی اعضای هیات مدیره بر پایه منافع جامعه مهندسی و نه بر پایه منافع گروهی که اعضاء را نمایندگی می کنند خواهد بود. از این رو در آینده نیازمند اضافی فرهیخته که توانایی گفتگو و ایجاد راه حل برای مشکلات را دارند، هستیم.

۷) در آینده معتقدیم همه حقیقت نزد ما نیست، از این رو نظر مخالف را در فضایی بدور از حب و بغض و پیش‌داوری به بحث می‌نشینیم و کمک می‌کنیم تا جلسات هیات مدیره کارا بوده و نتایج عینی داشته باشد.

۸) در آینده سازمان هر هزینه‌ای باید مبتنی بر نتیجه‌های مشخص باشد و از هر هزینه‌ای که منجر به نتیجه مثبت و مشخص برای اعضا نگردد جلوگیری خواهد شد.

## گروه مهندسی آینده

ویژه هشتمین دوره هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران

۹) در آینده از ایجاد شبکه‌های رانت که ناشی از عزل و نصب‌های فله‌ای در بخش‌های گوناگون سازمان هستند و در نفوذ گروهی خاص هستند جلوگیری بعمل خواهد آمد.

۱۰) منشاء فساد مالی در سازمان از تجمع پول مهندسان در حسابهای بانکی سازمان است. با توجه به مجوز پرداخت از سوی مقام عالی وزارت، معتقدیم که در آینده باید پول اعضاء به خودشان و به یکباره پرداخت گردد. سازمان با چابکسازی و بازبینی در ساختار سازمانی و از محل دریافت حق عضویت اعضاً حقیقی و حقوقی توان اداره خویش را دارد.

۱۱) در آینده سیستم مالی پاک دست بجای افراد پاک دست در اولویت خواهد بود زیرا معتقدیم فساد از سیستم‌های فسادزا پدید می‌آید و در چنین سیستم‌هایی هرگز نمی‌توان انتظار داشت مسئولان مانند ابوذر و عمار باشند.

۱۲) تهیه بودجه سازمان بدون وجود برنامه مشخص نتیجه‌ای جز فساد به دنبال نخواهد داشت. زمانی بودجه قابل بحث خواهد بود که برنامه‌ای مشخص به آن منضم باشد. در آینده بودجه و برنامه با هم و بطور همزمان به بحث گذاشته خواهد شد.

۱۳) رای اعضاء هیئت مدیره در تصمیم‌گیری‌ها باید شفاف باشد تا از زد و بندها جلوگیری به عمل آید. بر این مبنای در آینده هیات مدیره اختیارات خود را به هیات ریشه سازمان تفویض نمی‌کند و رای اعتماد اعضا به هیات مدیره محفوظ می‌ماند.

۱۴) در خصوص مبحث مجری ذیصلاح معتقدیم نباید صرفاً از اجبار و زور استفاده کرد، بر این اساس کارشناسان و حقوقدانان آینده طرحی نو در انداخته‌اند که در آن مالکین با تمایل و رضایت کامل، همکاری با مجریان ذیصلاح را تقاضا نمایند. این مسائل در آینده حل خواهد شد اگر همه عزیزان دست در دست هم به یاری سازمان بشتاپند.

### «سازمان خود را دریابیم»

# گروه مهندسی آینده

ویژه هشتمین دوره هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران

## اهداف، ارزش‌ها، راهبردها و برنامه اجرایی تشکل مهندسی آینده

- **هدف:** وضعیتی است که می‌خواهیم در آینده داشته باشیم.
- **ارزش:** عقایدی است که افراد یا گروه‌های انسانی درباره آنچه مطلوب، مناسب، خوب یا بد است، دارند.
- **راهبرد:** تدابیر مربوط به توزیع و مانور نیروها و امکانات برای دست‌یابی به اهداف.
- **برنامه‌ریزی:** فرایندی است منظم مداوم و حساب شده و منطقی جهت دار و دورنگر به منظور هدایت و ارشاد فعالیت‌های جمیعی و فردی برای رسیدن به هدف مطلوب است.



## گروه مهندسی آینده

ویژه هشتمین دوره هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران

## اهداف

**رویکردهای مورد نظر در تدوین اهداف:** احقيق حقوق اعضای حقیقی و حقوقی سازمان، اقتصاد و

معیشت اعضا و کارآفرینی

۱) توسعه همه جانبی محیط کسب و کار خدمات مهندسی و تامین معیشت مهندسان در قبال عرضه خدمات مهندسی کارآمد و استاندارد؛

۲) تقویت و توسعه مرجعیت سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران در شهرسازی و ساختمان سازی؛

۳) افزودن ظرفیت های قانون نظام مهندسی برای انتظام بخشیدن به امور مربوط به مشاغل و حرفه های فنی و مهندسی در بخش ساختمان سازی؛

۴) بهره گیری از ظرفیت های ۷ رشته اصلی مهندسی سازمان نظام مهندسی در امور شهرسازی و ساختمان سازی؛

۵) تجدید و به روزرسانی ساختار سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران به منظور چابک سازی، تامین موجبات رشد و اعتلای مهندسی و تامین مشارکت هر چه وسیعتر مهندسان و صاحبان حرفه ها و صنوف ساختمانی.

## ارزش ها

۱) قانون مداری؛

۲) رعایت اخلاق حرفه ای؛

۳) اعتقاد به مثبت اندیشه، مشارکت و خرد جمیعی؛

۴) مسؤولیت پذیری، پاسخگو بودن، انتقاد پذیری و قبول صادقانه اشتباهات؛

۵) ترجیح منافع جمیعی بر فردی؛

## گروه مهندسی آینده

ویژه هشتمین دوره هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران

### راهبردها

- ۱) توسعه اشتغال، کارآفرینی و فرصت‌های ارایه خدمات مهندسی در عرصه‌های موجود و جدید؛
- ۲) ساماندهی و شفاف سازی آمار و اطلاعات در کلیه حوزه‌های عملکردی سازمان؛
- ۳) دفاع از حقوق اجتماعی و حیثیت حرفه‌ای اعضای سازمان نظام مهندسی ساختمان؛
- ۴) ترویج فضای گفتمان مهندسی بر پایه احترام متقابل؛
- ۵) تعامل سازنده و موثر با وزارت راه و شهرسازی، شهرداریها، شوراهای شهرستان و سایر دستگاه‌های ذی‌نفوذ و ذی‌دخل در ساخت و ساز شهری؛
- ۶) آموزش مباحث علوم اجتماعی، انسانی و مدیریتی در کنار آموزش‌های تخصصی؛
- ۷) ارتقاء سطح دانش، مهارت و کارآبی شاغلان حرفه‌های مهندسی؛
- ۸) ارتقاء کیفیت خدمات مهندسی طراحی، نظارت و اجرا در بخش ساختمان و شهرسازی با محوریت مقررات ملی ساختمان؛
- ۹) تامین مشارکت مهندسان عضو سازمان نظام مهندسی در ایفا وظایف و افزایش اثربخشی سازمان نظام مهندسی ساختمان برای ایفا ماموریت‌ها، وظایف و برنامه‌های سازمان؛
- ۱۰) تحقق دریافت حق الزحمه عادلانه در قبال خدمات مهندسی طراحی، نظارت، اجرا، خدمات آزمایشگاهی و بازرگانی؛
- ۱۱) حمایت از اکتساب و کاربرد فناوری‌های جدید و با بهره وری بالا در فرایندهای طراحی، ساخت و بهره برداری ساختمان‌ها و فضاهای شهری و عمومی؛

## گروه مهندسی آینده

ویژه هشتمین دوره هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران

### راهبردها

۱۲) دفاع از حقوق مهندسان در مراجع مالیاتی، قضایی و حل اختلاف؛

۱۳) تنظیم روابط بین کارفرمایان و مهندسان، ارایه کنندگان خدمات مهندسی و مراجع مسؤول در بخش

ساختمان و شهرسازی؛

۱۴) تمکین به نظام نامه های استخدامی مصوب سازمان؛

۱۵) عدم تفویض اختیارات هیئت مدیره به ریاست سازمان؛

۱۶) افزایش رضایتمندی اعضا سازمان و استفاده کنندگان از خدمات مهندسی؛

۱۷) صیانت از شهرهای استان تهران، ارزش های تاریخی، معنوی و محیط زیستی آنها.

## گروه مهندسی آینده

ویژه هشتمین دوره هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران

### برنامه های اجرایی

تشکل مهندسی آینده اقدامات زیر را به عنوان رؤس برنامه های ۳ ساله آینده هیات مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان دارای اولویت تشخیص داده و پیگیری ها و مساعی خود را در تحقق آنها به کار خواهد گرفت.



#### سبد طرح ها و برنامه های کوتاه مدت (۱۰ماهه):

- ۱) پیاده سازی و استقرار نظام مستندسازی تجربیات به منظور جمع آوری، مستندسازی، توزیع و استفاده مؤثر از تجربه های سازمانی در حوزه های مختلف و حرکت به سوی شفاف سازی کلیه امور سازمان؛
- ۲) تشکیل کمیته اشتغال به منظور ایجاد بستر های لازم برای ورود اعضای سازمان به حوزه های جدید کاری؛
- ۳) تشکیل یا ارتقاء عملکرد کارگروه ها و کمیسیون های فرا رشته ای در حوزه های انرژی، محیط زیست، طراحی، نظارت، اجرا (سازندگان)، خدمات فنی آزمایشگاهی و پایدار سازی گود، مصالح استاندارد، آتش نشانی، مقاوم سازی و مستندسازی و... به منظور بررسی و کارشناسی و نهایتاً پیشبرد امور میان رشته ای؛
- ۴) تقویت گروه های تخصصی هفت گانه سازمان با هدف محول نمودن تصمیم گیری در مورد مسائل هر رشته به مهندسان همان رشته؛

# گروه مهندسی آینده

ویژه هشتمین دوره هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران

## برنامه های اجرایی

### سبد طرح ها و برنامه های کوتاه مدت (۱۰ماهه):

- (۵) اجرای کامل تعریفه در حوزه های طراحی، نظارت، اجرا؛
- (۶) پیگیری جهت برقراری بیمه همگانی اعضا (مسئولیت، درمان، بیکاری، بازنشستگی و عمر) و ارتقاء بسترها موجود؛
- (۷) تربیت و آموزش مهندسان بازرگانی فنی سازه، گاز، آبفا، استاندارد و ایمنی؛
- (۸) تقویت کمیته های سازه، گود و خدمات آزمایشگاهی، مجری ذیصلاح و استفاده از اعضا سازمان جهت ساماندهی بازرگانی های لازم؛
- (۹) تعامل سازنده و مستمر با مسئولان شهرداری ها و دیگر مراجع صدور پروانه ساختمان برای اجرای کامل قانون و مقررات ملی ساختمان؛
- (۱۰) شناسایی و معرفی مهندسان نمونه و شاخص در امور حرفه ای هفت رشته اصلی سازمان؛
- (۱۱) ارتقاء جایگاه حرفه ای بانوان مهندس؛
- (۱۲) صدور کارت الکترونیکی هوشمند عضویت جهت استفاده در مجتمع، رأی گیری ها، واریز حق الزحمه مهندسان و ارایه خدمات رفاهی؛
- (۱۳) تقویت و ارتقاء زیرساختهای اتوماسیون اداری سازمان؛
- (۱۴) ایجاد تحول و کاربردی نمودن وب سایت سازمان و پروفایلهای اعضا؛
- (۱۵) راه اندازی سامانه اخذ گزارش های مرحله ای مهندسان از طریق کارتابل خدمات مهندسی؛
- (۱۶) ایجاد تحول و بهبود شرایط کاری و ارتقاء جایگاه شرکتهای خدمات فنی آزمایشگاهی در حوزه های ژئوتکنیک، جوش و بتن؛
- (۱۷) پیگیری و اجرای مصوبات مجتمع به عنوان بالاترین رکن سازمان؛
- (۱۸) تقویت و بروزرسانی زیرساختهای لازم برای تشکیل مجتمع و پیاده سازی ابزارهای پیشرفته برای امور ثبت نام و رای گیری؛
- (۱۹) برگزاری همایش ها و جلسات عمومی به منظور ارائه گزارش های پیگیری امور سازمان و تصویب برنامه های آتی آن؛

## گروه مهندسی آینده

ویژه هشتمین دوره هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران

### برنامه های اجرایی

#### سبد طرح ها و برنامه های کوتاه مدت (۱۰ماهه):

- ۲۰) خرید ملک و تاسیس دفاتر نمایندگی جدید در مبادی مربوطه و حسب نیاز در مناطق مختلف شهرداری تهران و افزایش مشارکت اعضا سازمان در اداره این دفاتر؛
- ۲۱) ساماندهی و شفاف سازی کامل امور دفاتر نمایندگی فعال سازمان؛
- ۲۲) توافق با موسسات اعتباری و بانک ها جهت ارائه خدمات مناسب و بدور از بروکراسی های اداری به اعضا از قبیل وام و...؛
- ۲۳) تقویت اساسی زیرساخت های تعاونی مسکن سازمان و حل مشکل حال حاضر اعضا؛
- ۲۴) تقویت جایگاه و عملکرد کمیته نظام پیشنهادات سازمان؛
- ۲۵) توافق با مراکز رفاهی، ورزشی و گردشگری مطرح جهت ارائه خدمات قابل توجه به اعضا؛
- ۲۶) برگزاری کارگاه ها و همایش ها و تورهای علمی و آموزشی برای اعضا؛
- ۲۷) بکارگیری کارشناسان متخصص و انتصاب مدیران حرفه ای در پست ها و سمت های سازمان؛
- ۲۸) توسعه آموزش های تخصصی اعضا و برگزاری مستمر دوره های آموزشی رایگان؛
- ۲۹) برگزاری کارگاه ها و همایش های مشترک با اصناف و تشکل های مرتبط با ساختمان؛
- ۳۰) تقویت جایگاه و زیرساختهای لازم جهت ورود هر چه بیشتر کارشناسان ماده ۲۷ به عرصه امور منجمله کمیسیون حل اختلاف و شورای انتظامی؛
- ۳۱) آزادسازی ظرفیت شرکتهای طراحی حقوقی به عنوان تنها مرجع قانونی طراحی نقشه های معماری، سازه، برق و مکانیک به صورت ماهیانه یا فصلی بر اساس نیاز ساخت و ساز (عرضه و تقاضا) و در نهایت پیاده سازی تعرفه و حق الزحمه واقعی؛
- ۳۲) تشکیل کمیته های تخصصی ارتباط صنعت با دانشگاه و ایجاد زیرساختهای لازم برای فراهم شدن امكان انجام دوره های کارآموزی دانشجویان به صورت حرفه ای؛
- ۳۳) توسعه نشریه، کتابفروشی، سایت و سایر رسانه های عمومی و تخصصی سازمان.

## گروه مهندسی آینده

ویژه هشتمین دوره هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران

### برنامه های اجرایی

#### سبد طرح ها و برنامه های میان مدت (۲۱ ماهه):

- ۱) صدور شناسنامه فنی و ملکی برای کلیه ساختمانها؛
- ۲) اجرای تعریفه کلیه امور خدمات مهندسی بدون محدودیت در مقدار زیربنا؛
- ۳) طرح قیمت گذاری خدمات آزمایشگاهی و اجرای ساختمان و پیگیری آن در مراجع مربوطه؛
- ۴) ایجاد بسترهای لازم برای ورود سایر اعضای سازمان به بحث نقشه های تفکیکی و تفاهم نامه موجود با اداره ثبت اسناد و املاک؛
- ۵) پیگیری و اجرایی نمودن نظارت رشته نقشه برداری و ایجاد شرایط مناسب به منظور بکارگیری مهندسان نقشه بردار در پیاده سازی نقشه ساختمان؛
- ۶) پیگیری و اجرایی نمودن نظارت ترافیک و ایجاد شرایط مناسب به منظور بکارگیری مهندسان ترافیک در حل مشکلات ترافیکی پروژه های فرا منطقه ای و کلان تجاری، اداری و مسکونی؛
- ۷) پیگیری موضوعات مرتبط با شهرسازی نظیر شهر آرام، شب شهر، هارمونی در نمای ساختمان بر اساس سبک ها و معماری ایرانی و راه اندازی کمیته نمای سازمان نظام مهندسی ساختمان؛
- ۸) تقویت زیرساختهای کمیسیون حقوقی و ایجاد کارگروهی متشكل از وکلای خبره جهت رسیدگی به مسایل حقوقی اعضا؛
- ۹) طرح سازماندهی شورای انتظامی؛
- ۱۰) تاسیس دانشگاه جامع نظام مهندسی ساختمان؛
- ۱۱) ایجاد تحول اساسی و تسهیل شرایط اخذ پروانه اشتغال و دوره های ارتقاء آن با رویکرد افزایش ظرفیت اشتغال کار اعضا؛
- ۱۲) حمایت از تاسیس شرکتهای حقوقی واقعی و تجمعی خدمات مهندسی؛
- ۱۳) حذف کامل نظارت، طراحی و اجرای صوری پروژه ها از طریق پیگیری اصلاح قانون و فرایندهای سازمانی؛
- ۱۴) طرح تحول اداری و ساختاری سازمان و معرفی سازمان تهران به عنوان رتبه اول سازمان کشور در امور حرفه ای؛
- ۱۵) ساماندهی و ارتقاء مکان و شرایط وضعیت ساختمان مرکزی سازمان؛

## گروه مهندسی آینده

ویژه هشتمین دوره هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران

### برنامه های اجرایی

#### سبد طرح ها و برنامه های میان مدت (۲۱ ماهه):

- (۱۶) طرح توسعه صندوق قرض الحسنہ اعضا و راه اندازی صندوق تسهیلات مالی و وام ویژه ازدواج، خرید دفتر کار، خرید مسکن؛
- (۱۷) تشکیل کارگروه ویژه تربیت مدیران بر جسته برای سازمان؛
- (۱۸) طرح ساماندهی و ایجاد پایگاه رتبه بندی نشریات حرفه ای مهندسی ساختمان؛
- (۱۹) طرح جذب کلیه مهندسان ساختمان (هفت رشته) جهت عضویت در سازمان و افزایش سطح مشارکت اعضا؛
- (۲۰) پیگیری و پیاده سازی طرح صدور خدمات مهندسی به سایر کشورها.

# گروه مهندسی آینده

ویژه هشتمین دوره هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران

## برنامه های اجرایی

### سبد طرح ها و برنامه های بلند مدت (۳۶ ماهه)

- (۱) ایجاد بنگاه کارآفرینی برای مهندسان ساختمان عضو سازمان؛
- (۲) طرح فرهنگ سازی و معرفی اهداف، وظایف و کارکردهای خدمات فنی و مهندسی به مردم؛
- (۳) طرح تشکیل دادگاه ویژه امور مهندسی؛
- (۴) طرح آموزش مهندس حقوقدان؛
- (۵) راه اندازی پژوهشگاه و مرکز تحقیقات سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران؛
- (۶) راه اندازی سامانه حرفه ای اعضای سازمان؛
- (۷) تدوین طرح و برنامه "زندگی همراه با رشد و تعالی" در دوره های مختلف تمدید و ارتقاء پایه؛
- (۸) طرح تأسیس بانک مهندسان؛
- (۹) طرح احداث مراکز درمانی و رفاهی ویژه مهندسان؛
- (۱۰) طرح الگوبرداری از موفقیت های امور مهندسی ساختمان در سطح دنیا؛
- (۱۱) طرح تاسیس مجموعه مدارس ویژه فرزندان مهندسان؛
- (۱۲) خرید یا احداث ساختمان در خور شأن مهندسان عضو سازمان به عنوان "خانه مهندس".



آینده برآیند فکر، برنامه و تصمیم امروز  
آینده محصول تدبیر، تلاش و کوشش ما  
تجربه گذشته، توشه مسیر آینده  
به سمت روشنایی قدم برداریم  
طولانی ترین سفر هم با قدم اول آغاز می شود  
به آینده روشن نزدیکیم

✉ ayandeheng@yahoo.com  
☞ @ayandeheng

